



Para muchas mujeres en Bolivia, la costura de prendas se ha convertido en una alternativa de desarrollo.

Proyecto PROMYPE - JIWASA

Cartilla de inicio de fase
(2015 - 2020)



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Cooperación Suiza en Bolivia



La realidad de la microempresa en Bolivia tiene sello femenino.

Proyecto PROMyPE¹-JIWASA

Cartilla de inicio de fase
(2015 - 2020)

Duración	Abril de 2015 a marzo de 2020
Presupuesto	8.580.000 dólares americanos
Cobertura geográfica	Chuquisaca, Cochabamba, La Paz, Oruro y Potosí.
Socio ejecutor	PROBOLIVIA - Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural
Socios y aliados	Banco de Desarrollo Productivo - BDP. Confederación Nacional de Micro y Pequeña Empresa - CONAMYPE. Gobernaciones y municipios. Fundación para el Desarrollo Productivo y Financiero - PROFIN. Sistema Plurinacional de Certificación de Competencias - SPCC (Ministerio de Educación).

Contexto

El trabajo con micro y pequeñas unidades productivas, desde un enfoque territorial y como parte de las políticas públicas del Estado Boliviano para impulsar el desarrollo productivo, es una de las prioridades del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural - MDPyEP. Este lineamiento está en directa correspondencia con la Agenda Patriótica 2025, el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016 - 2020 (PDES) y el Plan Sectorial de Desarrollo - PSD². La Cooperación Suiza está comprometida con la reducción de la pobreza y la desigualdad, el desarrollo

1 Programa de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas - PROMyPE.

2 Agenda Patriótica del Bicentenario 2025: <https://tinyurl.com/hs363k2> Plan de Desarrollo Económico y Social - PDES: <http://vpc.planificacion.gob.bo/pdes/>; y Plan Sectorial de Desarrollo - PSD: <https://tinyurl.com/y7ovnkz6>.

sostenible y el fortalecimiento de las capacidades institucionales en Bolivia³. En este marco, el proyecto es impulsado por Suiza y Dinamarca (hasta 2018), a través de sus agencias internacionales de Cooperación al Desarrollo.

¿Cuál es su objetivo?

Apoya y fortalece a las micro y pequeñas unidades productivas de áreas periurbanas y urbanas. Pretende mejorar las condiciones e ingresos del sector productivo nacional en zonas identificadas por su vocación productiva, entendida ésta última como la contribución potencial de las distintas actividades económicas específicas de la zona a la economía nacional.

¿Cómo trabaja?

Trabaja con un enfoque de red, donde la participación de **Comités Regionales** es determinante para articular el nivel nacional (MDPyEP, Viceministerio de Economía y Pequeña Empresa - VMYPE y PROBOLIVIA) con el nivel sub nacional (gobiernos y municipios) a través de cinco Comités Regionales con participación plural, incluidas organizaciones no gubernamentales, universidades y federaciones departamentales de micro y pequeña empresa.

Impacto ¿A qué contribuimos?

A un crecimiento económico sostenible e inclusivo que incida directamente en la reducción de la pobreza, a través del mejoramiento de las condiciones productivas y de los ingresos en zonas urbanas y periurbanas de Bolivia.

Efecto ¿Qué buscamos?

Mejorar la capacidad productiva y comercial de las micro y pequeñas empresas de transformación, con orientación al incremento de ingresos; mejorar las condiciones de trabajo; y promover mayor equidad de género dentro del gremio de micro y pequeños/as empresarios/as.

Estrategia de acción ¿Qué hacemos?

La estrategia de trabajo considera elementos como el acceso a recursos productivos, el mejoramiento de capacidades productivas y de gestión para las micro y pequeñas empresas, el mejoramiento en el acceso, reconocimiento y promoción de la producción realizada, promoción de tecnología financiera específica para micro y pequeñas empresas y, finalmente, la inclusión de la temática de género y de protección del medio ambiente (producción más limpia).

³ Estrategia de Cooperación para Bolivia 2018 - 2021: <https://bit.ly/2SgVL6t>



Impacto: contribuir al crecimiento económico sostenible e inclusivo y la reducción de la pobreza, mejorando las condiciones productivas y de ingreso en áreas urbanas de Bolivia

Área geográfica: zonas urbanas / periurbanas de municipios de La Paz / El Alto, Cochabamba, Potosí, Oruro y Chuquisaca



¿Cuáles serán los resultados?

A mediano y largo plazo, los resultados buscados son:

Componente 1

Las micro y pequeñas empresas se integrarán de mejor manera a la economía local, a través de acuerdos territoriales para su propio fortalecimiento

- A partir de un trabajo coordinado, se fortalecerán institucionalmente las gobernaciones, municipios (mediante la gestión del Consejo Sectorial de Desarrollo Productivo) y actores como la empresa privada y las micro y pequeñas empresas.
- A través de acuerdos interinstitucionales, procesos de coordinación, incidencia y diálogo permanente, las organizaciones que representan a micro y pequeños empresarios se convertirán en actores propositivos de la dinámica productiva a nivel sub nacional y local.

Al concluir el proyecto, se espera lograr:

- Que los Comités Regionales sean gestionados por el Consejo de Coordinación Sectorial de Desarrollo Productivo - COSDEPRO, instancia que promoverá la sostenibilidad del proyecto (principalmente a nivel municipal y departamental), a través del establecimiento de agendas de desarrollo

productivo que beneficien al sector de la micro y pequeña empresa en la región. Es importante también la participación activa del sector privado para acceder a mercados y relaciones comerciales consolidadas.

- Acuerdos institucionales de contrapartes locales (municipios) que creen posibilidades de apoyo financiero a la micro y pequeña empresa, situación que se traducirá en mayor acceso del sector a tecnología, capacitación y financiamiento para capital de inversión.
- La concreción de políticas públicas orientadas a capacitación, tecnología y financiamiento para fortalecer el sector manufacturero con el fin de alcanzar los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020.

Todos los resultados se acompañarán por procesos de Gestión de Conocimiento, a fin de sistematizar el trabajo realizado, incluyendo las lecciones aprendidas, para que aquellos que trabajen en el sector puedan utilizar/aplicar la información y continuar el modelo.

Componente 2

Las micro y pequeñas empresas mejorarán sus procesos productivos a través de servicios de asistencia técnica, acceso a recursos financieros y fortalecimiento a la asociatividad⁴ con orientación a mercados

Una de las prioridades del proyecto será el acompañamiento especializado a los procesos productivos y - de forma individual o asociada - a los micro y pequeños empresarios: con entrega de equipamiento para el apoyo o impulso productivo, asistencia técnica (básica y especializada) y fortalecimiento de acciones de asociatividad para competir mejor en los mercados. Se pretende lograr procesos productivos que incorporen:

- El concepto de **producción más limpia**.
- El incremento de los estándares de **calidad**, producción y productividad.
- La creación de fuentes de **empleo**.

En este planteamiento, el **Plan de Mejora** es una herramienta fundamental, así como el desarrollo de acciones de coordinación, promoción y gestión del conocimiento. Para las transferencias de recursos se han considerado dos modalidades:

- **Transferencia de equipos con aporte de 30% del usuario**, como recursos de apoyo productivo que se materializarán en activos como equipamiento, maquinaria o herramientas.
- **Canalización al sistema financiero**, para la compra de activos.

4 Asociatividad es un concepto que busca englobar el trabajo colectivo de micro y pequeños empresarios orientados al desarrollo y crecimiento sostenido. En el proyecto en específico, esto se manifiesta en la generación de personerías jurídicas, el fomento de cooperación y la complementación entre productores/as.



Los recursos tecnológicos impulsan el tránsito de una lógica productiva casi artesanal a planes de crecimiento y auto sostenibilidad.

Cuando el proyecto concluya se espera lograr que por lo menos 2.800 micro y pequeñas empresas (mínimo 35% pertenecientes a mujeres) cuenten con planes de mejora ejecutados; y tres de cada diez de esas empresas adopten medidas de producción más limpia.

Componente 3

Las micro y pequeñas empresas participarán más y en mejores condiciones en el mercado, a través de la promoción de un registro único, la certificación de competencias, la inclusión financiera, la asociatividad y la implementación de estrategias comerciales

El proyecto generará diferentes servicios estratégicos que, en su conjunto, incidirán positivamente en el desempeño económico de las micro y pequeñas empresas; entre los principales están: el acceso a servicios financieros en condiciones favorables como por ejemplo tasas de interés preferencial, acceso a inversiones o capital semilla y el acceso a nuevos mercados. Se pretende subir la rentabilidad, capacitar a los recursos humanos en áreas técnicas, administrativas y comerciales, además de incrementar nuevos mercados para los productos.

Al finalizar este proyecto se espera que por lo menos 20.000 micro y pequeñas empresas en Bolivia se hayan registrado en las bases de datos especializadas del Estado boliviano; 1.000 unidades productivas obtengan su certificación por competencias; y diez asociaciones del sector cuenten con proyectos ejecutados de comercialización. Adicionalmente se espera que 6.500 micro y pequeñas empresas accedan a los servicios del sistema financiero.

¿Cuáles son las estrategias transversales?

Además de los componentes de orden más técnico, se pretende impulsar dos estrategias fundamentales para acompañar el trabajo de los/as micro y pequeños empresarios/as:

- **Producción más limpia - PML**, como la aplicación continua de una estrategia ambiental, preventiva e integrada a los procesos productivos, a los productos y a los servicios. Servirá para incrementar la eficiencia productiva y reducir riesgos para los seres humanos y el medio ambiente. Incluye procesos de capacitación, asistencia técnica y transferencias no reembolsables de dinero.
- **Enfoque de género**, para disminuir barreras como los bajos niveles femeninos de participación en los emprendimientos productivos o el escaso reconocimiento del aporte de las mujeres en el contexto laboral productivo. Uno de los resultados del proyecto será el desarrollo de capacidades productivas en las mujeres, en temas como seguridad industrial y salud ocupacional. Adicionalmente se pretende fortalecer institucionalmente a las organizaciones que representan a los micro y pequeños empresarios desde una perspectiva de igualdad.

¿En qué sectores trabajamos y por qué?

El proyecto actuará bajo el concepto de Complejos Productivos Integrales⁵. El trabajo de micro y pequeñas empresas se concentrará principalmente en los sectores productivos de cuero, metalmecánica, productos en madera, textiles y alimentos. Se ha evidenciado que éstos son los sectores que tienen oportunidades reales de contribuir a la matriz productiva boliviana, ya que representan el 90% de unidades económicas activas⁶.

¿Cómo se ejecuta el proyecto?

PROBOLIVIA⁷ es la entidad ejecutora del proyecto PROMYPE JIWASA y la contraparte del Estado Boliviano para la ejecución del presente proyecto. Cuenta con una oficina en cada departamento de acción del proyecto. Su estructura se articula con los Centros de Innovación Productiva - CETIP, como espacios de fomento a la innovación y al desarrollo tecnológico, a la provisión de servicios productivos y al fomento de procesos de investigación y capacitación especializada para micro y pequeños empresarios. Cada CETIP desarrollará sus actividades en coordinación con universidades públicas y organizaciones de productores, formando parte de una red con presencia nacional.

En cada Departamento de acción existen Comités Regionales que articularán actores vinculados al desarrollo económico local y a la promoción del sector de la micro y pequeña empresa, apoyarán también la implementación de las estrategias de trabajo, los planes de mejora y otras acciones de apoyo a las y los productores.

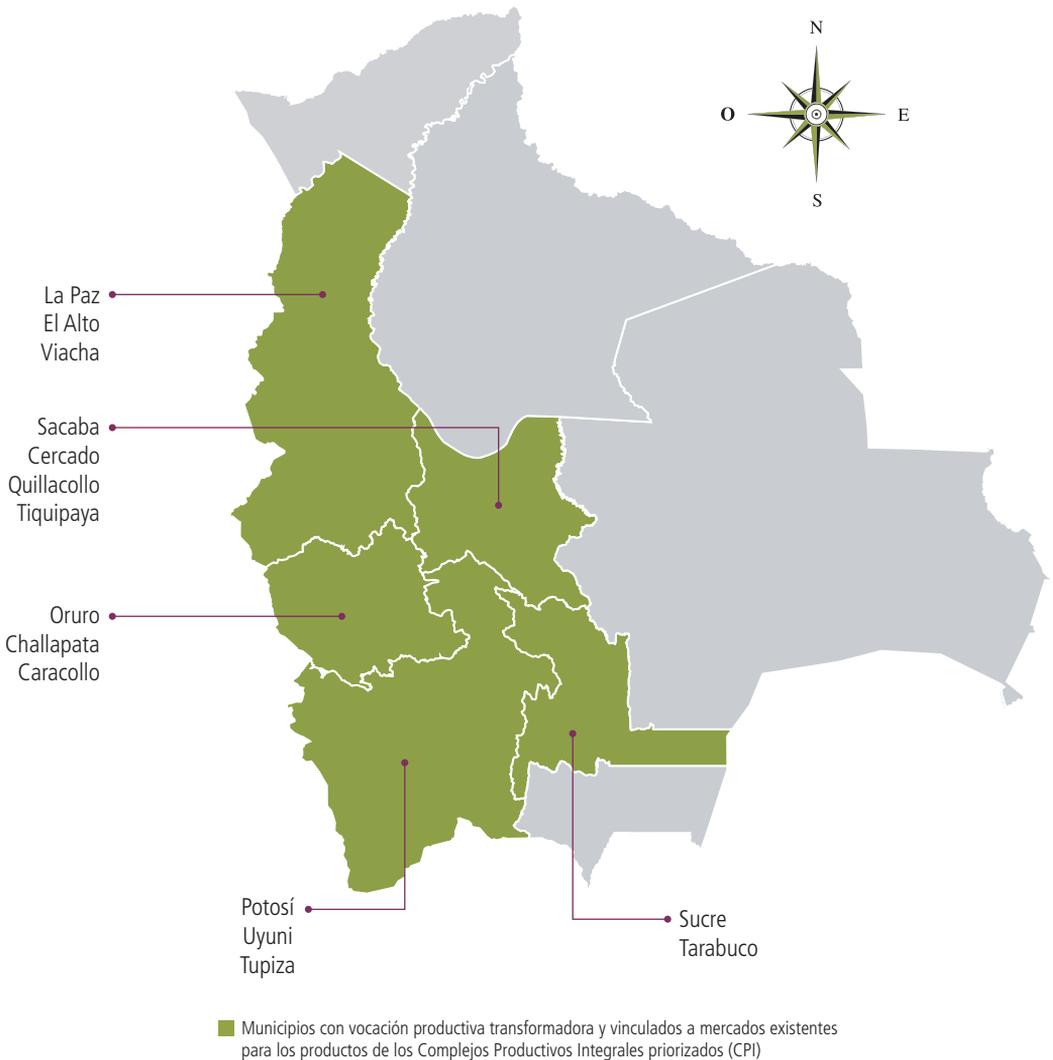
5 El Estado boliviano entiende como Complejo Productivo Integral al conjunto de actores privados, públicos o social comunitarios que interactúan en torno a la realización de una actividad productiva compartida; con condiciones de trabajo dignas, relaciones económicas, sociales y de género equitativas y en armonía con la Madre Tierra.

6 Fuente: Sistema Integrado de Información Productiva - SIIP, del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural - MDPyEP.

7 PROBOLIVIA es una entidad desconcentrada del MDPyEP que impulsa el cambio de la matriz productiva nacional; generando valor agregado a la producción primaria y transformación productiva, produciendo mayor generación de excedentes e ingresos en la producción artesanal, agroindustrial, manufacturera e industrial.

¿Cuál es la cobertura geográfica?

Principales municipios de los departamentos de Cochabamba, Chuquisaca, La Paz (incluido El Alto), Oruro y Potosí, en diferentes zonas urbanas y periurbanas. Los municipios fueron seleccionados sobre la base de su potencialidad productiva y la vinculación a mercados que pueden tener los productos elaborados por las micro y pequeñas empresas.



¿Cuál es el público meta?

Considerando un universo de 80.000 micro y pequeñas empresas que trabajan en los sectores seleccionados (cuero, metalmecánica, productos en madera, textiles, alimentos y bebidas), el público alcanzado será:

- 3.500 micro y pequeñas empresas recibirán de manera directa recursos no reembolsables en forma de equipamiento e insumos.
- 6.500 micro y pequeñas empresas accederán a algún tipo de servicio financiero.
- 10.000 microempresarios mejorarán sus condiciones laborales a través de la implementación de planes de mejora.
- 20.000 micro y pequeñas empresas accederán al registro de PROBOLIVIA, lo que les permitirá formar parte de proyectos de innovación tecnológica, apoyo financiero y emprendedurismo.

A mediano plazo y de manera indirecta, en línea con la consolidación y ampliación de la cobertura de los servicios estatales de apoyo al sector, se espera llegar a aproximadamente 100.000 micro y pequeñas empresas.



La producción de prendas de vestir tradicionales (como polleras) contribuyen a la economía familiar y a la posibilidad de generar un emprendimiento productivo propio.



Una de las fortalezas del sector micro empresarial en Bolivia es el trabajo en madera.

SOCIO

Sistema Plurinacional de Certificación de Competencias - SPCC (Ministerio de Educación)

Es una entidad con presencia nacional, dependiente del Viceministerio de Educación Alternativa y Especial del Ministerio de Educación, responsable de la certificación de competencias laborales, lo que permite la revalorización del empleo y reconoce la experiencia, saberes y conocimientos de quienes aprendieron su oficio en la práctica cotidiana, bajo estándares técnicos específicos de desempeño laboral. La certificación de competencias es parte de una estrategia integral del Estado boliviano para la descolonización de los procesos educativos.

Objetivo

Contribuir a mejorar en forma sostenible las condiciones de vida de las personas, familias y comunidades, incrementando sus oportunidades de acceso al mundo del trabajo, dinamizando sus sistemas sociales y productivos, reconociendo a nombre del Estado Plurinacional de Bolivia las competencias laborales de las personas en todas las ocupaciones.

Líneas de acción en el proyecto

- Ejecutar los procesos de evaluación para la certificación de competencias mediante la aplicación de herramientas y estándares proporcionados por el Viceministerio de la Micro y Pequeña Empresa.

Público meta

1.000 Unidades Productivas certificadas, en coordinación con el SPCC en La Paz, Oruro, Potosí, Cochabamba y Chuquisaca.



En la producción textil, se apoyan procesos de innovación tecnológica y créditos.

SOCIO

Gobernaciones y municipios de los departamentos de Chuquisaca, Cochabamba, La Paz, Oruro y Potosí

La organización territorial boliviana se basa en un modelo descentralizado que incluye espacios departamentales, cuya estructura de gobierno se representa en una Gobernación por Departamento. El proyecto trabaja con cinco gobernaciones y con 15 municipios (en total existen 339 municipios en Bolivia).

Objetivo

Promover políticas departamentales y locales de desarrollo productivo para el fomento a la producción de la micro y pequeña empresa.

Líneas de acción en el proyecto

- Aporte financiero y técnico para el desarrollo del sector de la micro y pequeña empresa en cada región, en la que interviene el proyecto.

Público meta

3.500 micro y pequeñas empresas (35% lideradas por mujeres) en el área geográfica definida y en los Complejos Productivos Integrales priorizados: cuero, madera, textil, metalmecánica y alimentos.



Los micro y pequeños empresarios acceden a planes de mejora y fondos de arranque.

SOCIO

Banco de Desarrollo Productivo - BDP

Institución financiera, bajo la estructura de una sociedad anónima mixta, de fomento y de promoción del desarrollo del sector productivo, principalmente el sector agrícola, ganadero, manufacturero, piscícola y forestal maderable y no maderable. Sus servicios son otorgados de manera directa o a través de terceros.

Objetivos

Apoyo para el financiamiento de capital de inversión o/y operación para la micro, pequeña, mediana y gran empresa, con el compromiso de contribuir a su desarrollo económico, así como de potenciar y mejorar su actividad productiva, tanto en el área urbana y rural de Bolivia.

Líneas de acción en el proyecto

- Coordinación de acciones dirigidas a facilitar el acceso a financiamiento para unidades productivas registradas en PROBOLIVIA.

Público meta

Todas las micro y pequeñas empresas que trabajan de manera individual o asociada, ubicadas en áreas urbanas o periurbanas bolivianas, con énfasis en el área del proyecto.



De las máquinas de pedal a los motores eléctricos y capacitación técnica.

SOCIO

Confederación Nacional de la Micro y Pequeña Empresa CONAMyPE

Organización nacional que promueve la importancia del sector como dinamizador de la economía boliviana, busca generar políticas públicas de fomento para el crecimiento y desarrollo. Cuenta con nueve federaciones departamentales y cinco regionales, instancias que agrupan a asociaciones textiles, madereras, de cuero, alimenticias, de metalmecánica y orfebrería, entre las principales.

Objetivo

Coordinar con las micro y pequeñas empresas el intercambio de experiencias con organizaciones que permitan incorporar tecnologías referidas a la gestión, organización, producción, distribución y comercialización de productos y servicios.

Líneas de acción en el proyecto

Su potencial, al igual que el de las Federaciones Regionales y Departamentales radica en la capacidad de articulación de las MyPEs y Complejos Productivos Integrales, constituyéndose en aliados importantes y estratégicos en la implementación del proyecto.

Público meta

Todas las micro y pequeñas empresas que trabajan de manera individual o asociada, ubicadas en áreas urbanas o periurbanas bolivianas, con énfasis en el área del proyecto.



Las y los productores reciben asesoramiento de Gestores financieros rurales, para acceder a servicios financieros en pro del desarrollo de la innovación y tecnología agropecuaria.

SOCIO

Fundación para el Desarrollo Productivo y Financiero - PROFIN

Institución sin fines de lucro que promueve la inclusión e innovación financiera para incrementar los ingresos y mejorar las condiciones de vida del sector productivo, principalmente. Actualmente se trabaja en el acceso, la diversificación y la innovación de servicios financieros.

Objetivo

Promover procesos de innovación que faciliten el acceso de los actores de conglomerados productivos⁸ bolivianos a servicios financieros, a servicios de tecnología y a un desarrollo empresarial adecuado.

Líneas de acción

Se constituye en un prestador de servicios financieros que a su vez firma un contrato con la Institución Financiera de Desarrollo - IFD / Instituto para el Desarrollo de la Pequeña Unidad Productiva - IDEPRO para ser operadora del proyecto en el crédito sindicado, que es una propuesta para canalizar financiamiento privado a las unidades productivas a una tasa preferencial del 9.9%.

Público meta

Todas las micro y pequeñas empresas que trabajan de manera individual o asociada, ubicadas en áreas urbanas o periurbanas bolivianas, con énfasis en el área del proyecto.

⁸ Conglomerado Productivo es una red territorializada de empresas (productores, industriales, comercializadores, proveedores de servicios), sus organizaciones (cámaras, cooperativas, asociaciones) e instituciones de apoyo al sector productivo (universidades, institutos técnicos, áreas del gobierno local) que interactúan, con diferente intensidad y grado de complementariedad, alrededor de productos o servicios específicos.



Varios sectores requieren asesoramiento técnico para alcanzar calidad internacional.

CONTACTOS

Cooperación Suiza en Bolivia

Zona Obrajes: Calle 13, N° 455, Esq. Avenida 14 de septiembre
Teléfono (+591-2) 2751001 - Fax (591-2) 2140884

La Paz - Bolivia

www.eda.admin.ch/lapaz

 Embajada de Suiza en Bolivia

 Cooperación Suiza en Bolivia

PROBOLIVIA

Zona Central: Av. Camacho esq. Bueno

Edificio EX-REFO #1488, 4to Piso

Teléfonos: (+591-2) 2146687 - (+591-2) 2145546

La Paz - Bolivia

probolivia@probolivia.gob.bo

www.probolivia.gob.bo

Banco de Desarrollo Productivo - BDP

Zona Central: Calle Reyes Ortiz Nro. 73

Edificio Gundlach Torre Este Piso 10

Teléfonos (+591-2) 2157171 - 2314747

Línea Gratuita: 800-10-3737

La Paz-Bolivia

www.bdp.com.bo/index.php

Confederación Nacional de la Micro y Pequeña Empresa - CONAMYPE

Zona Central: Av. Montes N° 768,

Edificio De Col Piso 11 Of. 1102

Teléfono: (+591-2) 2 153101

La Paz-Bolivia

conamype_bolivia@hotmail.com / conamypebolivia@yahoo.es

Federación de Asociaciones Municipales

Gobernaciones y municipios

Chuquisaca, Cochabamba, La Paz, Oruro y Potosí

Zona Obrajes: Av. 14 de Septiembre N° 6154, entre calles 15 y 16

Teléfonos (+591-2) 2789157/2789114/2789170

Fax (+591-2) 2782106

La Paz-Bolivia

Gobernaciones: <https://www.bcb.gob.bo/?q=content/gobiernos-aut%C3%B3nomos-departamentales-y-prefecturas>

Municipios: www.fam.org.bo

Fundación para el Desarrollo Productivo y Financiero - PROFIN

Zona Sopocachi: Av. Sánchez Lima # 2600

(+591-2) 2430850 - 2430853 - 2430854

La Paz - Bolivia

fundacionprofin@fundacion-profin.org

www.fundacion-profin.org

Sistema Plurinacional de Certificación de Competencias (SPCC)- Ministerio de Educación

Sopocachi: Avenida Arce Nro. 2147

Teléfono (+591 -2) 2442144,

Línea Gratuita 800-10-0050

Casilla de correo 3116

La Paz-Bolivia

informacion@minedu.gob.bo

www.minedu.gob.bo



La producción textil es una de las áreas de mayor concentración de micro y pequeñas empresas en Bolivia.

“Como productoras mujeres, siempre ha sido una lucha lograr algo. Recién ahora vemos que PROBOLIVIA está con nuevas ideas y quiere apoyarnos. No sé si será con máquinas o con un préstamo, tengo esperanza y, lo más importante, nuestro trabajo como artesanas mujeres va a ser conocido y valorizado. Queremos crecer”.

Representante de la Asociación de Artesanas Productoras Siempre Amigas AAPSA, El Alto, La Paz.

“Recibimos nuestra acreditación como unidad productiva gracias a PROBOLIVA. Antes trabajábamos así nomás y eso nos limitaba en hacer negocios más grandes. Ahora entendemos que es importante tener los papeles en orden, porque así se puede competir. Somos diez asociaciones entre alimentos, metalmecánica y textiles que trabajamos en Potosí”.

Microempresario, Potosí.