



Réforme du système bulgare d'enseignement et de formation professionnels

## L'ENSEIGNEMENT ET LA FORMATION PROFESSIONNELS DUALE POUR DE MEILLEURES PERSPECTIVES DE CARRIÈRE EN BULGARIE



Élèves de l'école professionnelle Henry Ford à Sofia

**La formation professionnelle axée sur la pratique et sur les exigences du marché du travail est au cœur de la réforme du système de formation professionnelle bulgare. L'objectif principal de cette réforme est de disposer d'une main-d'œuvre mieux qualifiée, qui réponde aux besoins du marché du travail. Les jeunes acquièrent les compétences nécessaires en combinant la formation théorique dans les écoles et la formation pratique en entreprise. La réforme du système vise en outre à réduire le chômage chez les jeunes en Bulgarie.**

### OBJECTIFS DU SYSTÈME D'ENSEIGNEMENT ET DE FORMATION PROFESSIONNELS (EFP)

La Suisse et la Bulgarie ont mis en œuvre une initiative conjointe visant à introduire les principes de la formation professionnelle duale dans le système formel bulgare. L'approche duale en matière d'EFP est considérée comme un facteur clé pour résoudre certains des effets de la crise économique de 2008, en particulier le chômage des jeunes. De plus en plus d'entreprises et d'industries orientées sur le marché demandent à l'État de réformer le système de for-

mation pour qu'il réponde mieux aux exigences et aux dynamiques des marchés actuels, qui ont besoin d'une main-d'œuvre bien formée, compétente et digne de confiance.

### STRATÉGIE D'INTERVENTION DU PROJET

Le projet visait à mettre en place en Bulgarie un système de formation professionnelle durable, qui lie étroitement la formation dispensée aux exigences des entreprises. L'idée était de créer des écoles professionnelles en mesure de former une main-d'œuvre compétente, spécialisée et hautement qualifiée, qui fait aujourd'hui cruellement défaut sur le marché du travail bulgare. Dans cette perspective, les entreprises ont été traitées comme des partenaires responsables, disposés à investir dans leur future main d'œuvre et à coopérer avec l'État et les autorités locales. L'un des outils et des points d'entrée pour réaliser ce changement d'envergure n'est autre que le système dual de formation professionnelle. L'objectif principal du projet était de créer un modèle reproductible ainsi qu'un cadre qui permette le fonctionnement du système dual en Bulgarie. C'est désormais chose faite grâce à l'adoption de la base juridique ad hoc et au lancement du nouveau système, qui vise l'adéquation entre l'offre (écoles) et la demande (marché du travail).

### RÉSULTATS DU PROJET

Durant les trois premières années de mise en œuvre, 32 écoles professionnelles ont rejoint le projet dans 19 villes bulgares.

Quelque 170 entreprises sont entrées en partenariat avec les écoles et 1600 étudiants ont décidé d'entamer une formation duale dans les 12 domaines suivants : construction de machines, approvisionnement en électricité, approvisionnement en gaz et maintenance, production de lait, tourisme, production de meubles et mécatronique automobile. De nouveaux programmes et cursus ont été élaborés pour différentes professions, et approuvés par le Mi-

nistère bulgare de l'éducation et des sciences. Au total, 112 enseignants des écoles professionnelles ont suivi des formations portant sur les nouveaux programmes de formation duale. Enfin, 255 instructeurs travaillant dans les entreprises partenaires ont suivi une formation pour être en mesure d'accompagner les étudiants.

#### EXPERTISE SUISSE

La réforme du système éducatif a été financée par les deux pays dans le cadre de la contribution de la Suisse à l'UE élargie. Au total, la Suisse a financé l'introduction du système de formation duale en Bulgarie à hauteur de 3 millions de francs. Elle a également offert son soutien dans les domaines où elle dispose d'un savoir-faire et d'une expertise spécifiques et où la Bulgarie a déclaré avoir des lacunes importantes. Le modèle suisse de formation professionnelle repose sur une longue tradition et ouvre de meilleures perspectives d'avenir à toutes les personnes concernées : les jeunes, l'État et l'économie bulgares.



**La Suisse soutient la formation professionnelle en Bulgarie. La formation théorique au sein d'une école est combinée à un stage en entreprise.**

#### LE PROJET EN BREF

##### OBJECTIF

Mettre à disposition le savoir et l'expérience suisses dans le domaine de la formation professionnelle duale

##### PAYS

Bulgarie

##### PARTENAIRES

Institut fédéral des hautes études en formation professionnelle (IFFP) et Chambre de commerce Bulgarie-Suisse

##### BUT

Établir durablement un système dual de formation professionnelle en Bulgarie, dans lequel formation professionnelle et exigences du marché du travail sont étroitement liées.

##### ACTIVITÉS

- Développement et introduction dans les écoles et les entreprises de nouveaux programmes de formation duale
- Formation des enseignants et des instructeurs
- Reproduction du modèle dans d'autres écoles professionnelles bulgares

##### GROUPE CIBLE

Écoles professionnelles et leurs entreprises partenaires

##### COÛTS

3 500 000 CHF  
(dont contribution suisse de 3 000 000 CHF)

##### RESPONSABLE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

Unité de gestion de projet rattachée au Ministère bulgare de l'éducation et des sciences

##### DURÉE

2015–2019

LA CONTRIBUTION SUISSE À L'ÉLARGISSEMENT

Janvier 2020

[www.contribution-elargissement.admin.ch](http://www.contribution-elargissement.admin.ch)